

AÇÃO DE FALÊNCIA

PROCESSO N.º
5315944-66.2023.8.13.0024

LAUDO PERICIAL
CONTÁBIL



ACERBI CAMPAGNARO
COLNAGO CABRAL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**3F ESTAÇÃO MODAS LTDA.; 3F ITAÚ
MODAS LTDA. e 3F MODAS LTDA.**

SUMÁRIO

<i>Introdução.....</i>	<i>3</i>
<i>Histórico da Falida e Detalhes Processuais.....</i>	<i>4</i>
<i>Estrutura Societária.....</i>	<i>5</i>
<i>Exames Realizados nas Demonstrações Contábeis pela Perícia.....</i>	<i>6</i>
<i>Informações Contábeis e Índices Financeiros.....</i>	<i>7</i>
<i>Análise do Ativo Total.....</i>	<i>9</i>
<i>Análise do Ativo Circulante.....</i>	<i>10</i>
<i>Análise do Ativo não Circulante.....</i>	<i>11</i>
<i>Análise do Imobilizado.....</i>	<i>12</i>
<i>Análise do Passivo Total.....</i>	<i>13</i>
<i>Análise do Passivo Circulante.....</i>	<i>14</i>
<i>Análise do Passivo não Circulante.....</i>	<i>15</i>
<i>Lista de Credores.....</i>	<i>16</i>
<i>Transação com Partes Relacionadas.....</i>	<i>17</i>
<i>Análise do Patrimônio Líquido.....</i>	<i>18</i>
<i>Demonstração do Resultado do Exercício.....</i>	<i>19</i>
<i>Índices de Liquidez.....</i>	<i>24</i>
<i>Indicadores de Endividamento.....</i>	<i>26</i>
<i>Capital de Giro Líquido.....</i>	<i>27</i>
<i>Fator de Insolvência.....</i>	<i>28</i>
<i>Conclusão.....</i>	<i>29</i>

INTRODUÇÃO

O presente trabalho tem por objetivo examinar a escrituração das Falidas 3F ESTAÇÃO MODAS LTDA.; 3F ITAÚ MODAS LTDA. e 3F MODAS LTDA. e apresentar relatório sobre as causas e circunstâncias que conduziram à situação de falência, conforme art. 22, Inciso III, alínea b, e, da Lei 11.101/05, constituindo-se um conjunto de procedimentos técnicos necessários destinados a levar à instância decisória elementos de prova, na forma de laudo Pericial e ótica contábil.

Na realização do trabalho, o planejamento envolveu o estudo prévio do processo e ciência do conteúdo para solicitação de documentos e informações contábeis e financeiras.

A principal função do Perito do juízo é elaborar um relatório, objetivando um pleno alcance da realidade em busca da verdade, como um instrumento gerador de informações para a tomada de decisões judiciais, proporcionando ao Meritíssimo Juiz elementos necessários para elucidar controvérsias suscitadas nos autos.

HISTÓRICO DA FALIDA E DETALHES PROCESSUAIS

As requerentes são micro empresa com contrato social devidamente registrado na Junta Comercial do Estado de Minas Gerais sob o nº 21/543.400-5, 3F ESTAÇÃO MODAS LTDA.; nº 21/543.400-5, 3F ITAÚ MODAS LTDA. e nº 19/481.297-9, 3F MODAS LTDA. , tendo como objeto social comércio varejista, unissex e acessórios de filmes, desenhos animados e herói comic e produtos correlatos, comércio varejista de calçados e brinquedos.

As empresas Autoras são sociedade empresária franqueada da marca Piticas (Contrato de Franquia) que comercializa produtos de moda criativa (vestuário) desenvolvidos e formatados pela franqueadora, tendo como diferencial competitivo os produtos inovadores do mercado por serem temáticos. Sua operação empresarial é categorizada como operações de lojas e quiosques, com vendas de produtos comuns da franqueadora.

Trata-se de ação de requerimento de autofalência diante da crise financeira e patrimonial enfrentada pela empresa Autora ocasionada por diversos fatores internos e externos, tais como: dificuldade de retomada do varejo com retorno das vendas em função da pandemia da Covid-19, diminuindo o fluxo de vendas e aumentando a dificuldade de negociar com credores, fornecedores concentrados (como a empresa franqueadora, contrato de locação, fornecedora de produtos, etc.).

Após a reabertura dos shoppings centers não se constatou o retorno das receitas aos patamares esperados e compatíveis com os custos operacionais, notadamente os locadores (shoppings centers) e a Franqueadora, que praticou aumentos sucessivos e políticas comerciais voltadas a diminuição considerável da margem de lucratividade das Autoras.

Com efeito, posto o breve contexto fático e econômico, as atividades empresariais da Autora tornaram-se inviáveis, impossível a sua sustentação, devendo encerrar o quanto antes em função da ausência de valores disponíveis em caixa para compra de novos produtos, pagamento dos aluguéis, royalties, insumos, dente outros custos e despesas operacionais.

Fonte: Petição inicial, ID n.º 10144252482.

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Falida apresentou sua estrutura societária composta da seguinte forma:

EMPRESA	NOME SÓCIOS	N.º DE QUOTAS	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
3F ESTAÇÃO MODAS LTDA.	FABIANO DRUMOND PENA	10.000	R\$ 10.000,00
	FERNANDO DRUMOND PENA	10.000	R\$ 10.000,00
	FLAVIA DRUMOND PENA PIMENTEL	10.000	R\$ 10.000,00
TOTAL		30.000	R\$ 30.000,00
EMPRESA	NOME SÓCIOS	N.º DE QUOTAS	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
3F ITAÚ MODAS LTDA.	FABIANO DRUMOND PENA	10.000	R\$ 10.000,00
	FERNANDO DRUMOND PENA	10.000	R\$ 10.000,00
	FLAVIA DRUMOND PENA PIMENTEL	10.000	R\$ 10.000,00
TOTAL		30.000	R\$ 30.000,00
EMPRESA	NOME SÓCIOS	N.º DE QUOTAS	CAPITAL SOCIAL NA EMPRESA
3F MODAS LTDA.	FABIANO DRUMOND PENA	15.000	R\$ 15.000,00
	FERNANDO DRUMOND PENA	15.000	R\$ 15.000,00
TOTAL		30.000	R\$ 30.000,00

EXAMES REALIZADOS NAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS PELA PERÍCIA

Os exames realizados pela Perícia nas Demonstrações Contábeis (não auditadas) dos exercícios sociais de 2021 e 2022 foram elaborados em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Destaca-se que a data da convolação em falência foi em 12/07/2024.

A fonte de dados contábeis utilizada para elaboração e análise do Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício juntados pela Falida no processo, nos termos do art. 22, inciso III, alínea *b*, da Lei n.º 11.101, de 2005.

Ressaltar que não foi localizado no processo o balanço patrimonial das empresas 3F ESTAÇÃO MODAS LTDA., 3F ITAÚ MODAS LTDA. e 3F MODAS LTDA relativo ao exercício de 2023, de modo que nossas análises se concentraram sob exercícios de 2021 e 2022.

A análise das demonstrações contábeis tem como objetivo estudar as alterações estruturais ocorridas nos balanços e demais informativos contábeis de uma empresa, buscando o julgamento das ações desenvolvidas por ela e entendendo a sua situação econômico-financeira. Todas as análises das Demonstrações Contábeis das empresas falidas foram baseadas nos números registrados na contabilidade.

As demonstrações contábeis disponibilizadas no processo não foram auditadas.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E ÍNDICES FINANCEIROS

Apresentação do Balanço Patrimonial das Falidas dos exercícios sociais de 2021 e 2022, (não auditado):

ATIVO	3F ESTAÇÃO MODAS	3F ITAÚ MODAS	3F MODAS			3F ESTAÇÃO MODAS	3F ITAÚ MODAS	3F MODAS				3F ESTAÇÃO MODAS (baixada RFB em 06.11.2023)	3F ITAÚ MODAS (baixada RFB em 24.10.2022)	3F MODAS			
	2021	2021	2021	CONSOLIDADO	AV	2022	2022	2022	CONSOLIDADO	AV	AH	2023	2023	2023	CONSOLIDADO	AV	AH
Ativo	507.287,57	124.272,39	350.564,84	982.124,80	100,00%	996.938,50	283.899,13	630.506,44	1.911.344,07	100,00%	94,61%	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	-100,00%
Circulante	340.998,64	58.051,98	178.258,04	577.308,66	58,78%	290.388,25	83.879,94	287.212,89	661.481,08	34,61%	14,58%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Disponibilidades	90.557,31	25.207,43	29.940,55	145.705,29	14,84%	81.559,65	126,33	36.478,56	118.164,54	6,18%	-18,90%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Caixa Geral	4.771,67	75,70	3.033,12	7.880,49	0,80%	6,67	87,11		93,78	0,00%	-98,81%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Banco conta movimento	85.785,64	25.131,73	26.907,43	137.824,80	14,03%	81.552,98	39,22	36.478,56	118.070,76	6,18%	-14,33%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Realizável a curto prazo	250.441,33	32.844,55	148.317,49	431.603,37	43,95%	208.828,60	83.753,61	250.734,33	543.316,54	28,43%	25,88%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Clientes	33.529,13	32.844,55	116.197,59	182.571,27	18,59%	208.828,60	83.453,61	191.577,92	483.860,13	25,32%	165,03%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Estoque	216.912,20			216.912,20	22,09%	-	300,00		300,00	0,02%	-99,86%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Créditos a recuperar				-	0,00%				-	0,00%	#DIV/0!				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Adiantamentos Funcionários				-	0,00%				-	0,00%	#DIV/0!				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Adiantamentos Fornecedores			32.119,90	32.119,90	0,00%			59.156,41	59.156,41	0,00%	84,17%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Não Circulante	166.288,93	66.220,41	167.540,78	404.816,14	41,22%	706.550,25	200.019,19	343.293,55	1.249.862,99	65,39%	208,75%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Créditos de longo prazo	159.821,08	66.220,41	168.573,46	394.614,95	40,18%	700.797,88	200.019,19	339.560,21	1.240.377,28	126,30%	214,33%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Empréstimos 3F Itaú Modas Ltda	6.093,64		130.868,96	136.962,60	13,95%	183.422,72		191.972,12	375.394,84	38,22%	174,09%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Empréstimos 3F Modas Ltda	148.865,44	38.210,29		187.075,73	19,05%	512.513,16	104.283,73		616.796,89	62,80%	229,70%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Empréstimos 3F Estação Modas Ltda	-	28.010,12	35.437,83	63.447,95	6,46%		95.735,46	145.321,42	241.056,88	24,54%	279,93%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Empréstimo Geraldo Gomes Pena	4.862,00		1.642,00	6.504,00	0,66%	4.862,00		1.642,00	6.504,00	0,66%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Fabiano Drumond Pena			624,67	624,67	0,06%			624,67	624,67	0,06%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Imobilizado	6.812,00	0,00	4.766,02	11.578,02	1,18%	7.459,00	0,00	4.766,02	12.225,02	1,24%	5,59%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
(-) Depreciação	- 344,15		- 1.032,68	- 1.376,83	-0,14%	- 1.706,63		- 1.032,68	- 2.739,31	-0,28%	98,96%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Contas de Compensação					0,00%					0,00%	0,00%					#DIV/0!	100,00%

Não foi apresentação do Balanço Patrimonial das Falidas do exercício sociais de 2023

Apresentação do Balanço Patrimonial das Falidas dos exercícios sociais de 2021 e 2022, (não auditado):

PASSIVO	3F ESTAÇÃO MODAS	3F ITAÚ MODAS	3F MODAS			3F ESTAÇÃO MODAS	3F ITAÚ MODAS	3F MODAS				3F ESTAÇÃO MODAS (baixada RFB em 06.11.2023)	3F ITAÚ MODAS (baixada RFB em 24.10.2022)	3F MODAS			
	2021	2021	2021	CONSOLIDADO	AV	2022	2022	2022	CONSOLIDADO	AV	AH	2023	2023	2023	CONSOLIDADO	AV	AH
Passivo	507.287,57	124.272,39	350.564,84	982.124,80	100,00%	996.938,50	283.899,13	630.506,44	1.911.344,07	100,00%	94,61%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Circulante	570.725,43	62.375,04	341.053,70	974.154,17	99,19%	1.042.342,06	137.262,38	515.037,99	1.694.642,43	88,66%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Fornecedores	359.868,61	14.370,03		374.238,64	38,10%	417.623,51	20.910,90	0,00	438.534,41	22,94%	17,18%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Obrigações com pessoal	16.883,15	18.859,67	70.973,87	106.716,69	10,87%	48.198,34	62.584,81	153.947,60	264.730,75	13,85%	148,07%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Obrigações previdenciárias				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Obrigações tributárias	52.538,67	6.165,12	28.360,96	87.064,75	8,86%	140.346,78	13.711,34	53.046,87	207.104,99	10,84%	137,87%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Contas a pagar	3.934,00	22.980,22	41.021,15	67.935,37	6,92%	97.561,36	40.055,33	131.196,22	268.812,91	14,06%	295,69%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Obrigações Sindicais				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Adiantamento				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Empréstimos Terceiros	137.501,00		200.697,72	338.198,72	34,44%	338.612,07		176.847,30	515.459,37	26,97%	52,41%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Financiamentos				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Parcelamentos				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Não circulante	197.568,25	72.993,76	8.139,80	278.701,81	28,38%	387.649,74	156.988,54	25.769,31	570.407,59	29,84%	104,67%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Obrigações a Longo Prazo	197.568,25	72.993,76	8.139,80	278.701,81	28,38%	387.649,74	156.988,54	25.769,31	570.407,59	29,84%	104,67%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Parcelamentos				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Empréstimos a Pagar	197.568,25	72.993,76	8.139,80	278.701,81	28,38%	387.649,74	156.988,54	25.769,31	570.407,59	29,84%	104,67%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
3F Modas Ltda	55.768,25	72.993,76		128.762,01	13,11%	63.560,14			214.773,17	11,24%	66,80%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
3F Estação Modas Ltda			6.000,00	6.000,00	0,61%		5.775,51	9.149,61	14.925,12	0,78%	148,75%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
3F Itaú Modas Ltda				0,00		18.000,00			18.000,00	0,94%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Flávia Dumond Pena	4.300,00			4.300,00	0,44%	4.300,00		10.900,00	15.200,00	0,80%	253,49%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Franqueadora VF Rossetti	174.549,65			174.549,65	17,77%	174.549,65			174.549,65	9,13%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Fabiano Drumond Pena			400,00	400,00	0,04%			3.979,90	3.979,90	0,21%	894,98%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Fernando Drumond Pena			1.739,80	1.739,80	0,18%	164.289,60		1.739,80	166.029,40	8,69%	9443,02%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
(-) Juros a Apropriar s/ Financiamento	-37.049,65			-37.049,65	-3,77%	-37.049,65			-37.049,65	-1,94%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Financiamentos				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
Patrimônio Líquido	-261.006,11	-11.096,41	1.371,34	-270.731,18	-27,57%	-433.053,30	-10.351,79	89.699,14	-353.705,95	-18,51%	30,65%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Capital Social	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00	9,16%	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00	4,71%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
(-) Prejuízos Acumulados	-291.006,11	-41.096,41	-84.793,97	-416.896,49	-42,45%	-463.053,30	-40.351,79	-84.793,97	-588.199,06	-30,77%	41,09%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Lucros Acumulados			56.165,31	56.165,31	5,72%			144.493,11	144.493,11	7,56%	157,26%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Distribuição de lucros				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	#DIV/0!	0,00%

Não foi apresentação do Balanço Patrimonial das Falidas do exercício sociais de 2023

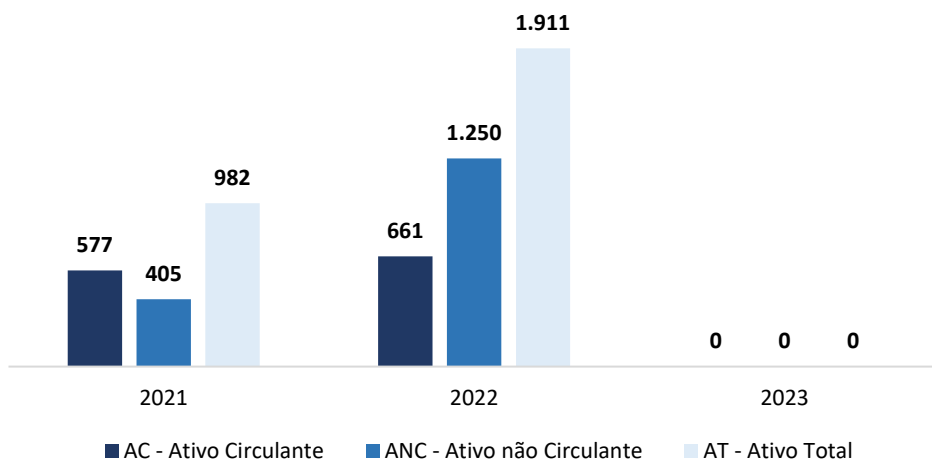
ANÁLISE DO ATIVO TOTAL

Observa-se que houve considerável oscilação entre os saldos do Ativo nos exercícios de 2021 e 2022.

	2021	2022	2023
AC - Ativo Circulante	577	661	0
ANC - Ativo não Circulante	405	1.250	0
AT - Ativo Total	982	1.911	0

Variação	2021	2022	2023
AC	58,78%	34,61%	0,00%
ANC	41,22%	65,39%	0,00%
AT	100,00%	100,00%	0,00%

ATIVO TOTAL (Em Mil R\$)



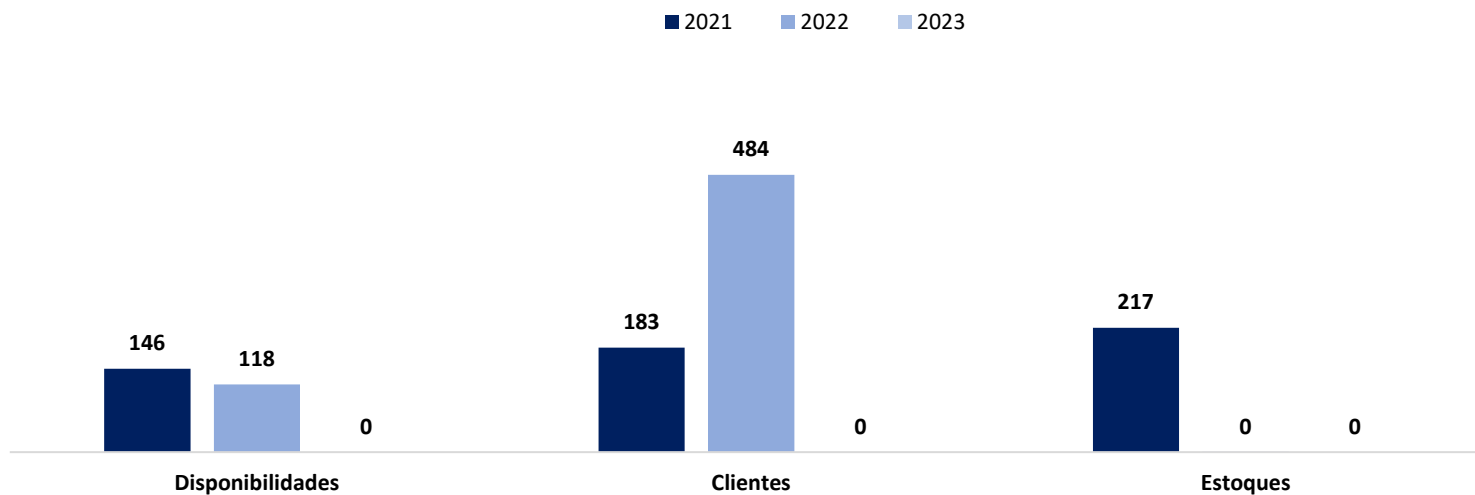
No ano de 2021 o Ativo Circulante representou 58,78% (cinquenta e oito vírgula setenta e oito por cento) do Ativo Total, tendo como principais contas "Disponibilidades", "Clientes" e "Estoques" (ver balancete pag. 07). No ano de 2022, a representatividade do Ativo Circulante diminuiu para 34,61% (trinta e quatro vírgula sessenta e um por cento), tendo o Ativo não circulante com maior relevância, havendo registrado, no exercício de 2022, 65,39% (sessenta e cinco vírgula trinta e nove por cento) do Ativo Total.

ANÁLISE DO ATIVO CIRCULANTE

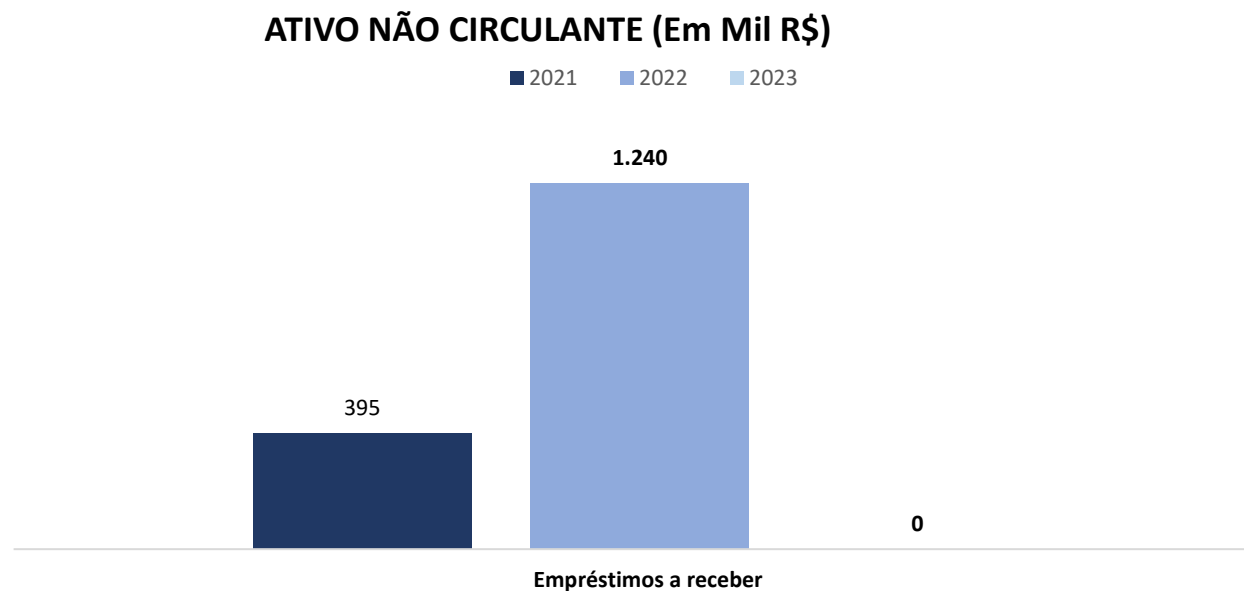
A seguir a composição gráfica do Ativo Circulante com os saldos mais relevantes nos exercícios de 2021 e 2022. Pela análise gráfica é possível notar que o saldo com maior relevância no período é a conta de “Clientes”.

Importante registrar que no período em análise, o Ativo Circulante registrou saldo significativo nas contas “Disponibilidade” e “Clientes”, representando respectivamente no ano de 2021, 15% (quinze por cento) e 18% (dezoito por cento) do Ativo Total, passando a representar 6% (seis por cento) e 25% (vinte e cinco por cento) no ano de 2022.

ATIVO CIRCULANTE (Em Mil R\$)



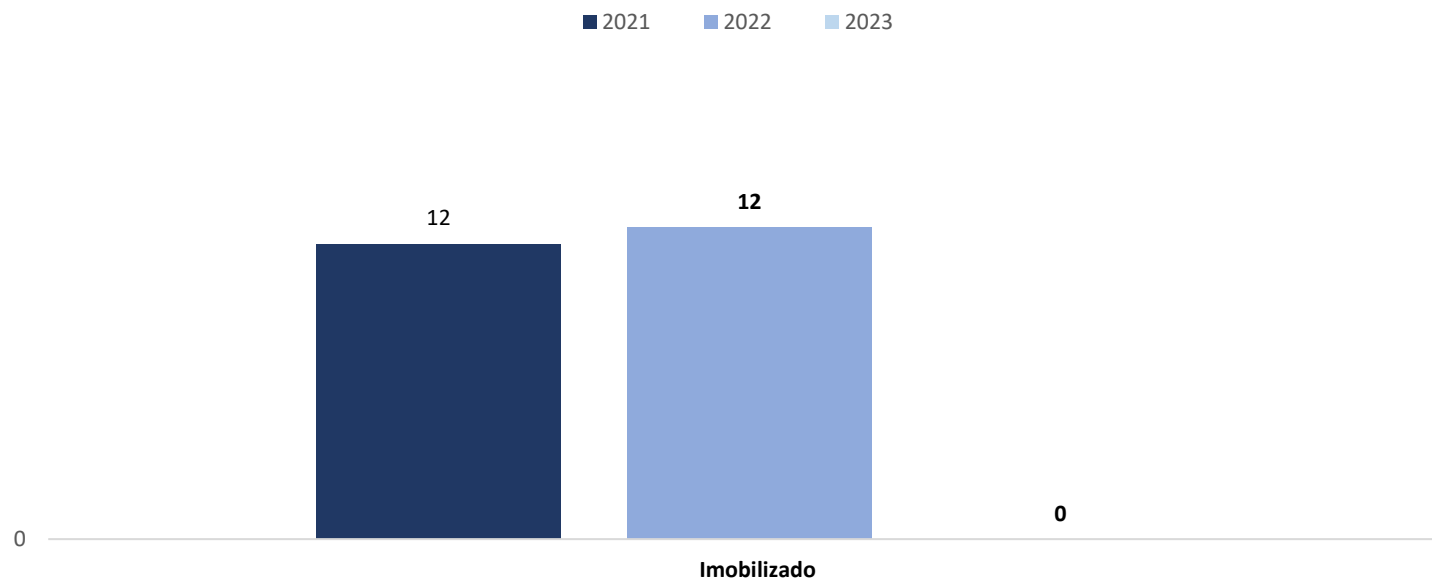
A seguir, a composição gráfica do Ativo não Circulante com os saldos mais relevantes no período de 2021 a 2022. Nota-se que o saldo com maior relevância é o da conta “Empréstimos a receber”.



ANÁLISE DO IMOBILIZADO

O Ativo Imobilizado representou, no ano de 2021 1,18% (um vírgula dezoito por cento) do total do Ativo, já em 2022 representou 1,24% (um vírgula vinte e quatro por cento). Sendo relevante pontuar que a Falida não apresentou relatório completo da movimentação do Imobilizado.

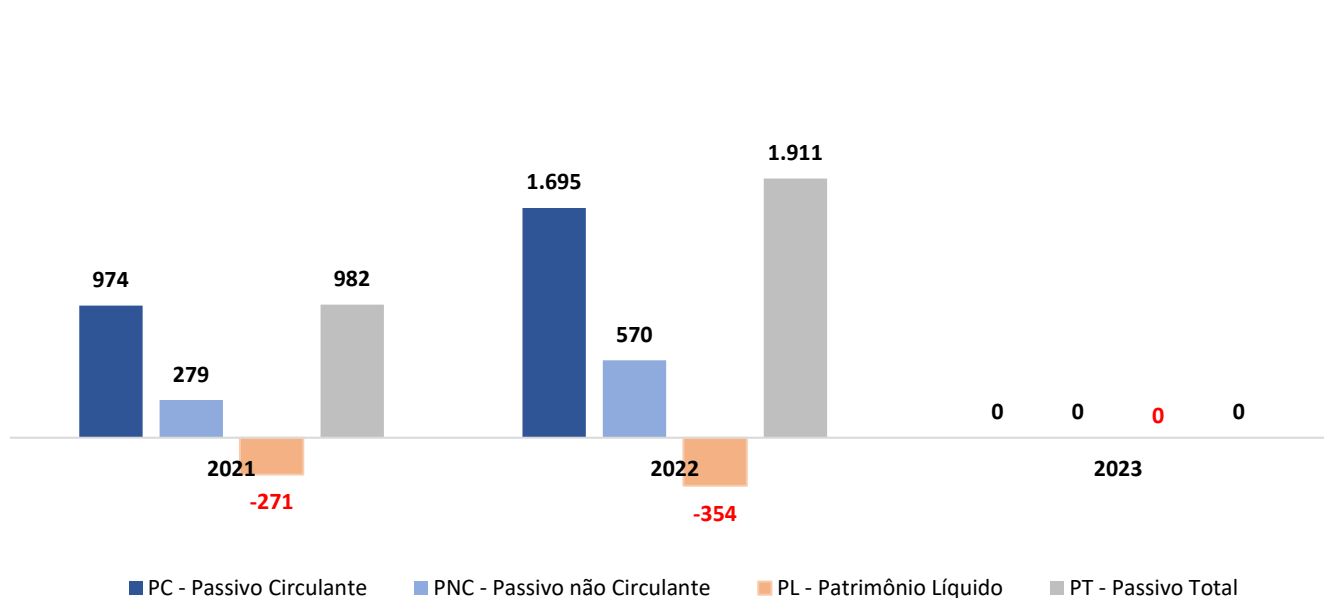
ATIVO IMOBILIZADO (Em Mil R\$)



ANÁLISE DO PASSIVO TOTAL

Observa-se que houve considerável aumento do Passivo entre os exercícios 2021 e 2022. É relevante observar que o Patrimônio Líquido encontra-se negativo no mesmo período, reflexo dos prejuízos acumulados.

PASSIVO TOTAL (Em Mil R\$)

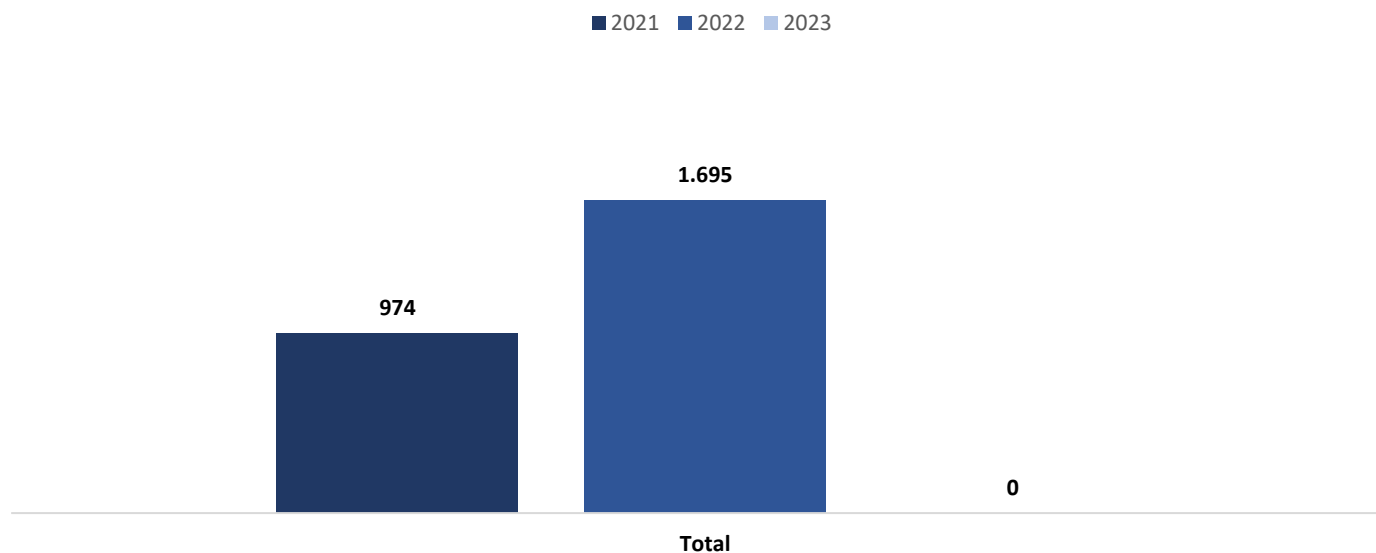


Varição	2021	2022	2023
PC	99,19%	88,66%	0,00%
PNC	28,38%	29,84%	0,00%
PL	-27,57%	-18,51%	0,00%
PT	100,00%	100,00%	0,00%

ANÁLISE DO PASSIVO CIRCULANTE

A seguir a composição gráfica do Passivo Circulante apresentou em 2021 tendo como sua principal movimentação as contas "Fornecedores" e "Empréstimos" respectivamente com o saldo de R\$ 374.238,64 (trezentos e setenta e quatro mil, duzentos e trinta e oito reais e sessenta e quatro centavos) e R\$ 338.198,72 (trezentos e trinta e oito mil, cento e noventa e oito reais e setenta e dois centavos). Havendo registrado aumento de 75% (setenta e cinco por cento) em 2022, finalizando com o saldo de R\$ 438.534,41 (quatrocentos e trinta e oito mil, quinhentos e trinta e quatro reais e quarenta e um centavos) e R\$ 515.459,37 (quinhentos e quinze mil, quatrocentos e cinquenta e nove reais e trinta e sete centavos) no período em análise.

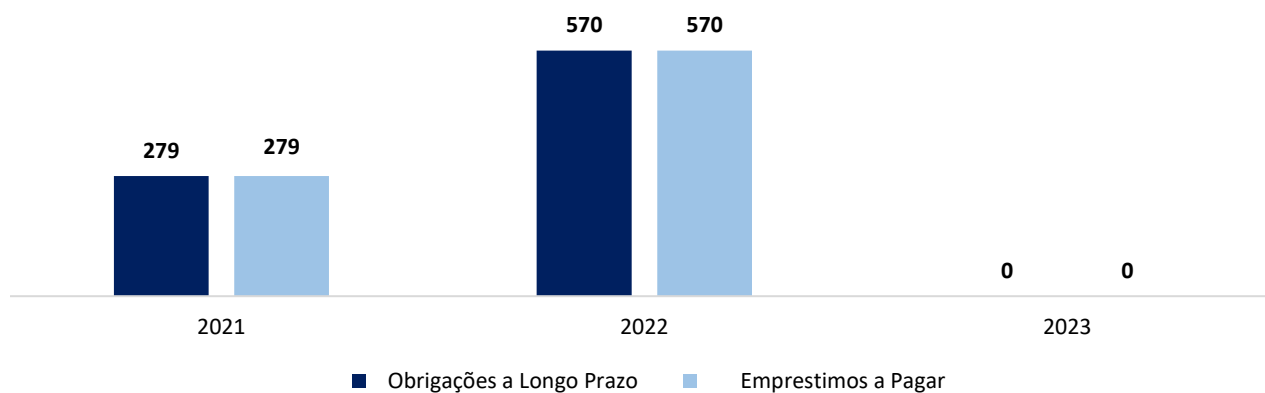
PASSIVO CIRCULANTE (Em Mil R\$)



ANÁLISE DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE

A seguir a composição gráfica do Passivo não Circulante, que é composto pelas contas “Obrigações a longo prazo” e “Empréstimos a pagar”, indica que no período de 2021 a 2022 os saldos do passivo não circulante apresentaram oscilações durante o período:

PASSIVO NÃO CIRCULANTE (Em Mil R\$)



Ressalta-se que não foi possível verificar de forma detalhada as informações quanto às composições e movimentações por ausência documentação suporte.

LISTA DE CREDORES

A Lista de Credores que compôs o pedido inicial foi apresentada pelas Falidas no ID 10365689870. Os saldos estão na fase de análise e validação, não sendo possível, no momento, o detalhamento dos créditos.

Ainda, no que se refere aos credores, a lista do artigo 99 da Lei n.º 11.101/2005, foi resumida no quadro a seguir:

LISTA DE CREDORES	QUANTIDADE DE CREDORES	R\$
CLASSE I - CRÉDITOS TRABALHISTAS		
CLASSE II CRÉDITOS COM GRANTIA REAL		
CLASSE III CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS	1	119.906,22
CLASSE IV CRÉDITOS COM PRIVILÉGIO ESPECIAL		
CLASSE V CRÉDITOS COM PRIVILÉGIO GERAL		
CLASSE VI CRÉDITOS QUIROGRAFÁRIOS	10	1.135.126,18
CLASSE VII CRÉDITOS MULTAS CONTRATUAIS E PENAS PECUNIÁRIAS		
CLASSE VIII CRÉDITOS SUBORDINADOS		
CLASSE IX JUROS APÓS DECRETAÇÃO DA FALÊNCIA		
CRÉDITOS EXTRACONCURSAIS		
ENCARGOS DA MASSA		
TOTAL	11	1.255.032,40

A Perícia destaca que, na pendência dos balanços de 2023, foi analisado o saldo contábil disponível em 31/12/2022 referente ao total do Passivo Circulante e Passivo não Circulante soma R\$ 1.911.344,07 (um milhão, novecentos e onze mil, trezentos e quarenta e quatro reais e sete centavos), enquanto a lista de credores informada na inicial totaliza R\$ 1.255.032,40 (um milhão, duzentos e cinquenta e cinco mil, trinta e dois reais e quarenta centavos). A divergência apontada demonstra que o saldo contábil não reflete a realidade da dívida apontada pelas Falidas:

PASSIVO	R\$
Passivo Circulante 31/12/2022	661.481,08
Passivo não Circulante 31/12/2022	<u>1.249.862,99</u>
Total da Dívida Contábil em 31/12/2022	1.911.344,07
Lista de Credores	<u>1.255.032,40</u>
Diferença	656.311,67

TRANSAÇÃO COM PARTES REALCIONADAS

A planilha abaixo esta registrada as operações ativas de empréstimos realizados com empresas coligadas/sócios do GRUPO 3F, havendo registrado em 2021 saldo de R\$ 394.614,95 (trezentos e noventa e quatro mil, seiscentos e quatorze reais e noventa e cinco centavos), e R\$ 1.240.377,28 (um milhão, duzentos e quarenta mil, trezentos e setenta e sete reais e vinte e oito centavos) em 2022.

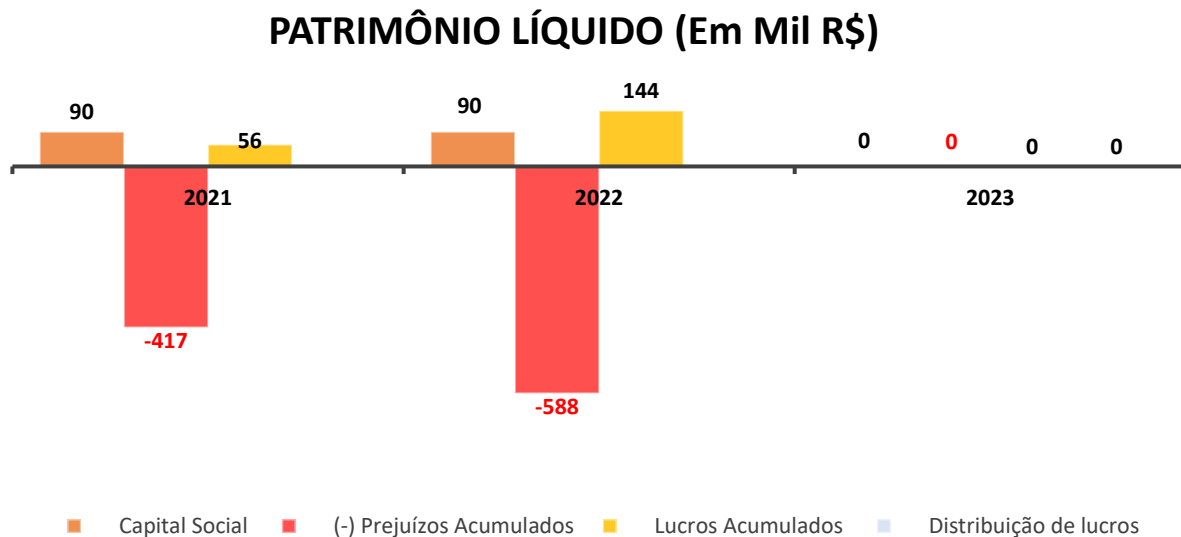
ATIVO	3F ESTAÇÃO MODAS	3F ITAÚ MODAS	3F MODAS			3F ESTAÇÃO MODAS	3F ITAÚ MODAS	3F MODAS				3F ESTAÇÃO MODAS (baixada RFB em 06.11.2023)	3F ITAÚ MODAS (baixada RFB em 24.10.2022)	3F MODAS			
	2021	2021	2021	CONSOLIDADO	AV	2022	2022	2022	CONSOLIDADO	AV	AH	2023	2023	2023	CONSOLIDADO	AV	AH
Empréstimos de longo prazo - Ligadas	159.821,08	66.220,41	168.573,46	394.614,95	40,18%	700.797,88	200.019,19	339.560,21	1.240.377,28	126,30%	214,33%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Empréstimos 3F Itaú Modas Ltda	6.093,64		130.868,96	136.962,60	13,95%	183.422,72		191.972,12	375.394,84	38,22%	174,09%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Empréstimos 3F Modas Ltda	148.865,44	38.210,29		187.075,73	19,05%	512.513,16	104.283,73		616.796,89	62,80%	229,70%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Empréstimos 3F Estação Modas Ltda	-	28.010,12	35.437,83	63.447,95	6,46%		95.735,46	145.321,42	241.056,88	24,54%	279,93%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Empréstimo Geraldo Gomes Pena	4.862,00		1.642,00	6.504,00	0,66%	4.862,00		1.642,00	6.504,00	0,66%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Fabiano Drumond Pena			624,67	624,67	0,06%			624,67	624,67	0,06%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Contas de Compensação					0,00%					0,00%	0,00%					#DIV/0!	100,00%

Abaixo segue a posição das operações passivas de empréstimos realizados com empresas coligadas/sócios do GRUPO 3F, havendo registrado em 2021 saldo de R\$ 278.701,81 (duzentos e setenta e oito mil, setecentos e um reais e oitenta e um centavos), e R\$ 570.407,59 (quinhentos e setenta mil, quatrocentos e sete reais e cinquenta e nove centavos) em 2022.

PASSIVO	3F ESTAÇÃO MODAS	3F ITAÚ MODAS	3F MODAS			3F ESTAÇÃO MODAS	3F ITAÚ MODAS	3F MODAS				3F ESTAÇÃO MODAS (baixada RFB em 06.11.2023)	3F ITAÚ MODAS (baixada RFB em 24.10.2022)	3F MODAS			
	2021	2021	2021	CONSOLIDADO	AV	2022	2022	2022	CONSOLIDADO	AV	AH	2023	2023	2023	CONSOLIDADO	AV	AH
Empréstimos a Pagar	197.568,25	72.993,76	8.139,80	278.701,81	28,38%	387.649,74	156.988,54	25.769,31	570.407,59	29,84%	104,67%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
3F Modas Ltda	55.768,25	72.993,76		128.762,01	13,11%	63.560,14	151.213,03		214.773,17	11,24%	66,80%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
3F Estação Modas Ltda			6.000,00	6.000,00	0,61%		5.775,51	9.149,61	14.925,12	0,78%	148,75%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
3F Itaú Modas Ltda				0,00		18.000,00			18.000,00	0,94%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Flávia Dumond Pena	4.300,00			4.300,00	0,44%			10.900,00	15.200,00	0,80%	253,49%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Franqueadora VF Rossetti	174.549,65			174.549,65	17,77%	174.549,65			174.549,65	9,13%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Fabiano Drumond Pena			400,00	400,00	0,04%			3.979,90	3.979,90	0,21%	894,98%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
Fernando Drumond Pena			1.739,80	1.739,80	0,18%	164.289,60	1.739,80		166.029,40	8,69%	9443,02%				0,00	#DIV/0!	-100,00%
(-) Juros a Apropriar s/ Financiamento	-37.049,65			-37.049,65	-3,77%	-37.049,65			-37.049,65	-1,94%	0,00%				0,00	#DIV/0!	-100,00%

ANÁLISE DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

A seguir a composição gráfica do Patrimônio Líquido no período de 2021 a 2022:



O Patrimônio Líquido apresentou grandes variações entre os exercícios de 2021 e 2022, reflexo principalmente da conta “Prejuízos Acumulados” que registrou, em 2022, prejuízo de -R\$ 588.199,06 (quinhentos e oitenta e oito mil, cento e noventa e nove reais e seis centavos). Cabe pontuar que, em todo período em comento as Falidas apresentaram Patrimônio Líquido negativo.

Patrimônio Líquido	2021	2022	2023
Capital Social	90	90	0
(-) Prejuízos Acumulados	-417	-588	0
Lucros Acumulados	56	144	0
Distribuição de lucros	0	0	0

Patrimônio Líquido	2011	2012	2013
Patrimônio Líquido	-271	-354	0
Variação	-	30,65%	-100,00%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

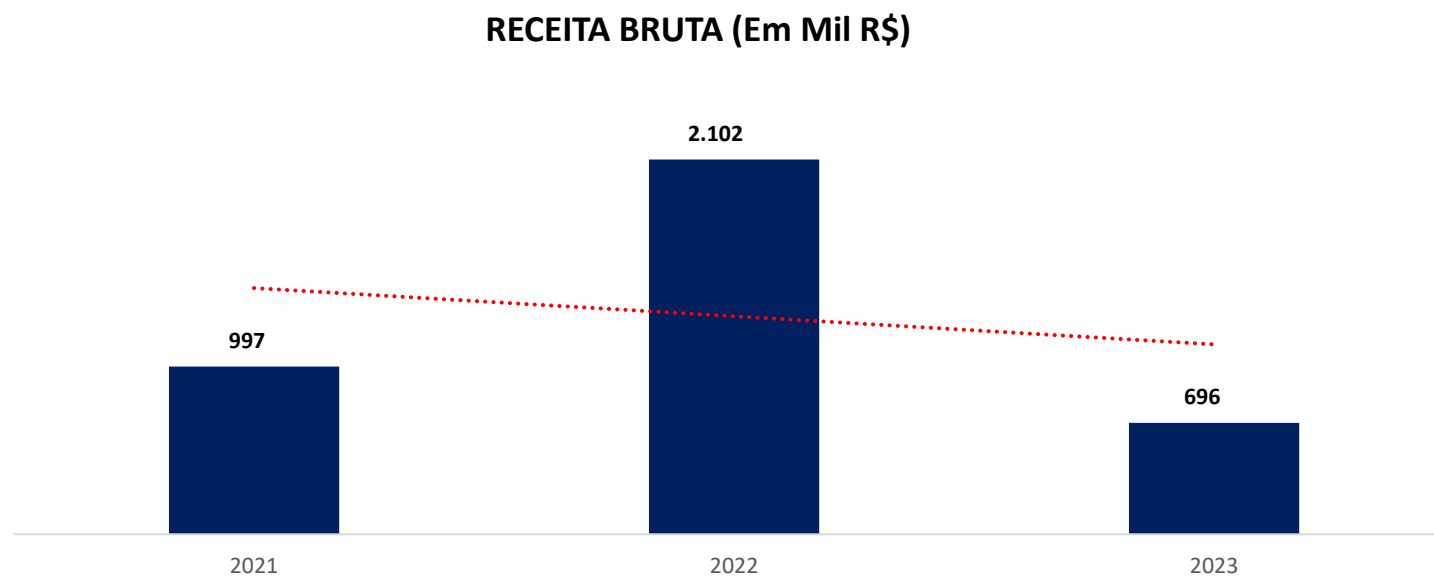
Apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício das Falidas de forma consolidada, dos exercícios de 2021, 2021 e 2023 (não auditado):

Demonstração do Resultado do Exercício	3F ESTAÇÃO MODAS	3F MODAS	3F ITAÚ MODAS			3F ESTAÇÃO MODAS	3F MODAS	3F ITAÚ MODAS (baixada RFB em 24.10.2022)				3F ESTAÇÃO MODAS (baixada RFB em 06.11.2023)	3F MODAS	3F ITAÚ MODAS (baixada RFB em 24.10.2022)			
	2021	2021	2021	CONSOLIDADO	AV	2022	2022	2022	CONSOLIDADO	AV	AH	2023	2023	2023	CONSOLIDADO	AV	AH
Receita Operacional Bruta	340.542,02	460.646,15	195.965,81	997.153,98	100,00%	1.348.004,20	480.126,72	274.243,68	2.102.374,60	100,00%	110,84%	423.869,99	272.160,50		696.030,49	100,00%	-66,89%
Impostos Sobre Faturamento	-16.738,35	-29.565,17	-8.707,55	-55.011,07	-5,52%	-110.882,21	-31.823,76	-14.446,23	-157.152,20	-7,47%	185,67%	-38.257,71	-16.735,63		-54.993,34	-7,90%	-65,01%
(=) Receita Operacional Líquida	323.803,67	431.080,98	187.258,26	942.142,91	94,48%	1.237.121,99	448.302,96	259.797,45	1.945.222,40	92,53%	106,47%	385.612,28	255.424,87	0,00	641.037,15	92,10%	-67,05%
Custo da Mercadoria Vendida	-165.409,75	-242.924,90	-102.685,18	-511.019,83	-51,25%	-761.310,64	-85.989,20	-73.646,70	-920.946,54	-43,81%	80,22%	-96.330,94	-9.710,20		-106.041,14	-15,24%	-88,49%
(=) Lucro Operacional Bruto	158.393,92	188.156,08	84.573,08	431.123,08	43,24%	475.811,35	362.313,76	186.150,75	1.024.275,86	48,72%	137,58%	289.281,34	245.714,67	0,00	534.996,01	76,86%	-47,77%
Despesas Administrativas	-298.422,02	-121.664,43	-79.841,81	-499.928,26	-50,14%	-424.195,36	-127.156,65	-104.995,37	-656.347,38	-31,22%	31,29%	-268.426,37	-185.479,95		-453.906,32	-65,21%	-30,84%
Despesas com Pessoal	-36.331,07	-99.163,85	-35.679,79	-171.174,71	-17,17%	-180.121,61	-129.819,18	-90.363,13	-400.303,92	-19,04%	133,86%	-94.847,62	-132.938,06		-227.785,68	-32,73%	-43,10%
Despesas Financeiras	-7.863,36	-21.171,44	-702,12	-29.736,92	-2,98%	-7.208,28	-9.796,49		-17.004,77	-0,81%	-42,82%	-79.546,54	-26.902,12		-106.448,66	-15,29%	525,99%
Despesas Tributárias	-42.610,38	-20.878,43	-7.524,47	-71.013,28	-7,12%	-28.309,11	-7.213,64	-1.538,77	-37.061,52	-1,76%	-47,81%	-8.034,82	-332,82		-8.367,64	-1,20%	-77,42%
Despesas com Vendas	-63.500,00	-1.124,04	-1.921,30	-66.545,34	-6,67%	-8.024,18		-2.426,08	-10.450,26	-0,50%	-84,30%	-5.884,56	-12.850,62		-18.735,18	-2,69%	79,28%
Outras Receitas/Despesas Financeiras				0,00	0,00%			-2.420,12	-2.420,12	-0,12%	0,00%				0,00	0,00%	0,00%
(=) Resultado Operacional Líquido	-290.332,91	-75.846,11	-41.096,41	-407.275,43	-40,84%	-172.047,19	88.327,80	-15.592,72	-99.312,11	-4,72%	-75,62%	-167.458,57	-112.788,90	0,00	-280.247,47	-40,26%	182,19%
Despesas não Operacionais				0,00	0,00%				0,00	0,00%	0,00%				0,00	0,00%	0,00%
(=) Resultado antes do IR e CSLL	-290.332,91	-75.846,11	-41.096,41	-407.275,43	-40,84%	-172.047,19	88.327,80	-15.592,72	-99.312,11	-4,72%	-75,62%	-167.458,57	-112.788,90	0,00	-280.247,47	-40,26%	182,19%
Resultado do Exercício				-407.275,43	-40,84%				-99.312,11	-4,72%	-75,62%				-280.247,47	-40,26%	182,19%

Não foi apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício da Falida 3F ITAÚ MODAS para o ano de 2022, sendo que a baixa do CNPJ na Receita Federal se deu em 24.10.2022.

Demonstração do Resultado do Exercício	2021	2022	2023
Receita Operacional Bruta	997	2.102	696
Variação	-	110,84%	-66,89%

Em análise ao Faturamento Bruto do período em comento, foi possível verificar que após apresentar aumento de 111% (cento e onze por cento) entre o exercício de 2021 e 2022, havendo registrado queda relevante na ordem de -67% (sessenta e sete por cento) entre os exercícios de 2022 e 2023. A Perícia destaca que não foram apresentados os Livros de Notas Fiscais de Saída, de forma que não foi possível confirmar o faturamento registrado entre o período de 2021 a 2023.

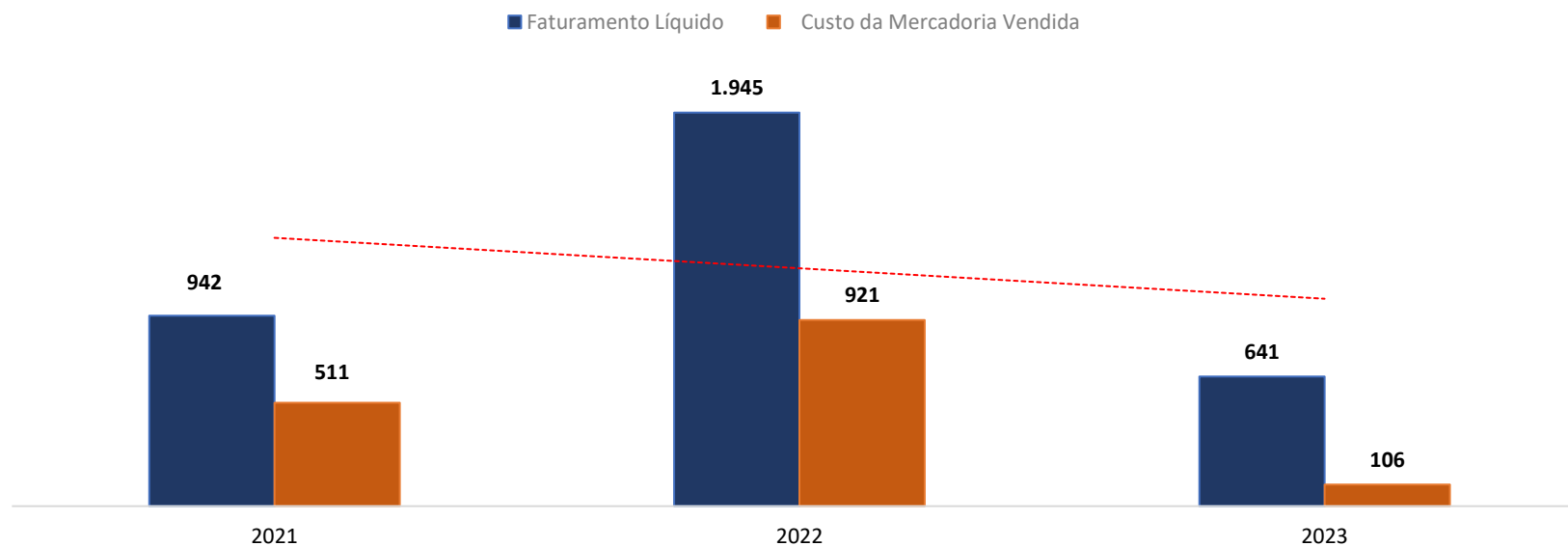


Demonstração do Resultado do Exercício	2021	2022	2023
Custo da Mercadoria Vendida	511	921	106
Variação	-	80,22%	-88,49%

Faturamento Líquido	942	1.945	641
---------------------	-----	-------	-----

No que se refere a evolução do faturamento líquido, este, no período analisado se manteve acima dos custos das vendas, o que demonstra que as Falidas vinham praticando preços de vendas superior aos custos.

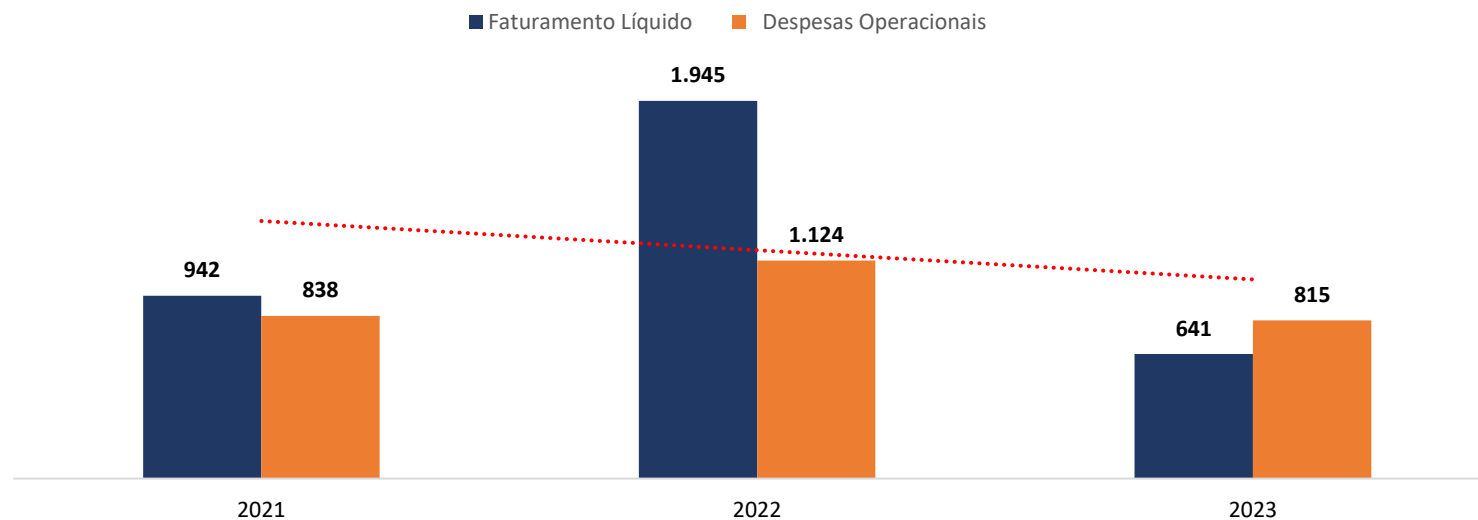
FATURAMENTO LÍQUIDO x CUSTO DA MERCADORIA VENDIDA



Demonstração do Resultado do Exercício	2021	2022	2023
Despesas Operacionais	838	1.124	815
Variação	-	34,02%	-27,44%

Observa-se que, comparando o faturamento líquido a evolução das despesas, estas se mostraram abaixo das receitas nos exercícios de 2021 e 2022, enquanto no exercício de 2023 as despesas superaram as receitas.

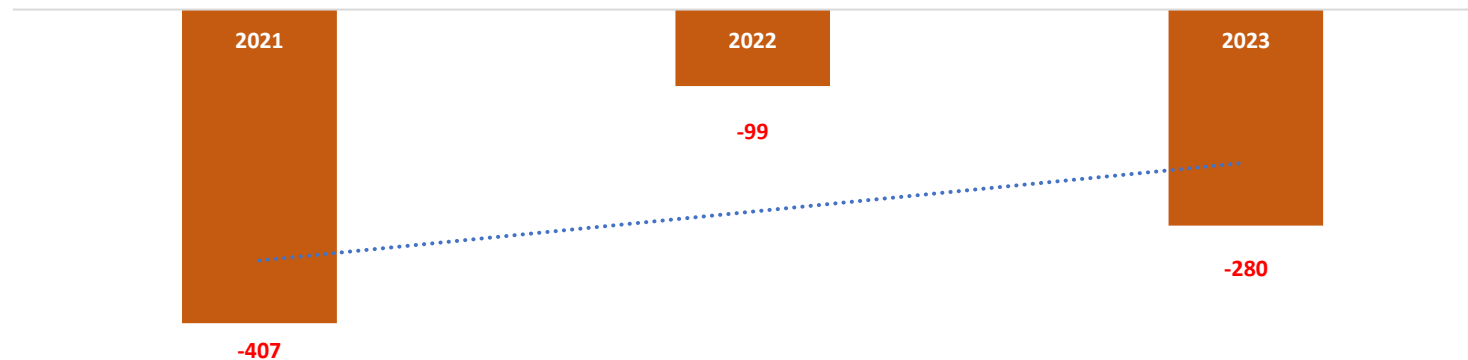
FATURAMENTO LÍQUIDO x DESPESAS OPERACIONAIS



Demonstração do Resultado do Exercício	2021	2022	2023
Resultado do Exercício	-407	-99	-280
Variação	-	-75,62%	182,19%

Ao avaliar a Demonstração do Resultado do período em análise, observa-se que em todo período foi registrado saldo negativo, registrando um prejuízo acumulado no período de 2021 a 2023 na ordem de - R\$ 786.835,01 (setecentos e oitenta e seis mil, oitocentos e trinta e cinco reais e um centavo).

RESULTADO DO EXERCÍCIO (Em Mil R\$)



ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez dizem respeito à capacidade de uma empresa honrar com todos os seus compromissos financeiros. De forma geral, esses números ajudam os gestores a terem uma visão ampla acerca da realidade da companhia. Com isso, é possível verificar a viabilidade do negócio e a liderança da corporação também pode tomar as decisões baseada em dados, o que a torna a mais estratégica.

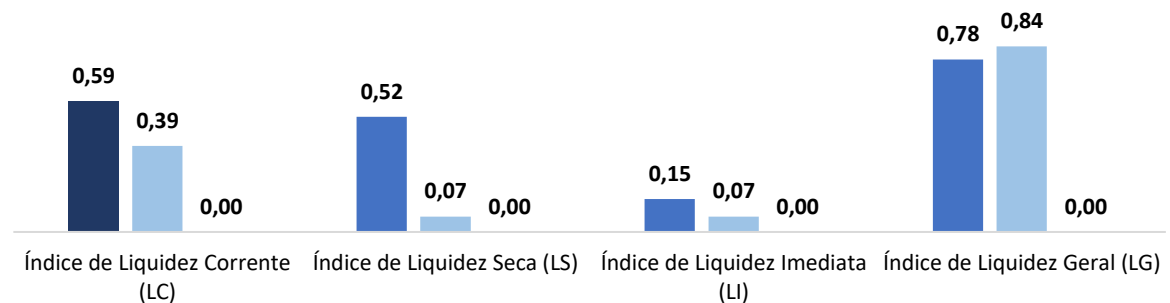
Nesse cenário, os índices de liquidez permitem fornecer dados confiáveis que ilustram o momento financeiro pelo qual a empresa passa. A avaliação dos índices de liquidez é possível graças às informações retiradas dos demonstrativos contábeis da organização, o que também envolve o balanço patrimonial.

Observa-se que todos os índices de liquidez no período estão abaixo da referência 1 (um), indicando dificuldade das falidas em liquidar suas obrigações de curto e longo prazo, sendo a leitura destes índices de quanto maior melhor.

Índices de Liquidez	2021	2022	2023
Índice de Liquidez Corrente (LC)	0,59	0,39	0,00
Índice de Liquidez Seca (LS)	0,52	0,07	0,00
Índice de Liquidez Imediata (LI)	0,15	0,07	0,00
Índice de Liquidez Geral (LG)	0,78	0,84	0,00

ÍNDICES DE LIQUIDEZ

■ 2021 ■ 2022



Índice de Liquidez Corrente (LC): Também conhecido como índice de liquidez comum, o LC faz o cálculo da capacidade de um negócio realizar o pagamento em curto prazo e, por esse motivo, é um dos indicadores mais utilizados para fazer a análise da capacidade de pagamento de uma corporação. O índice inferior a 1 (um), indica que a Falida se encontra em condição desfavorável, não havendo margem de segurança com seus recursos de curto prazo para liquidar suas obrigações.

Índice de Liquidez Seca (LS): Muito parecido com o LC, o LS tem como única diferença não considerar os estoques do ativo circulante da companhia. Isso acontece porque esses direitos são menos realizáveis, considerando um pequeno espaço de tempo. Assim, a LC considera os valores de que a empresa tem disponível para arcar com as contas da empresa no curto prazo, mesmo que mantenha o estoque cheio. O índice inferior a 1 (um), demonstra que a Falida necessita de caixa para honrar com suas obrigações de curto prazo, sem necessidade de captação de recursos de terceiros.

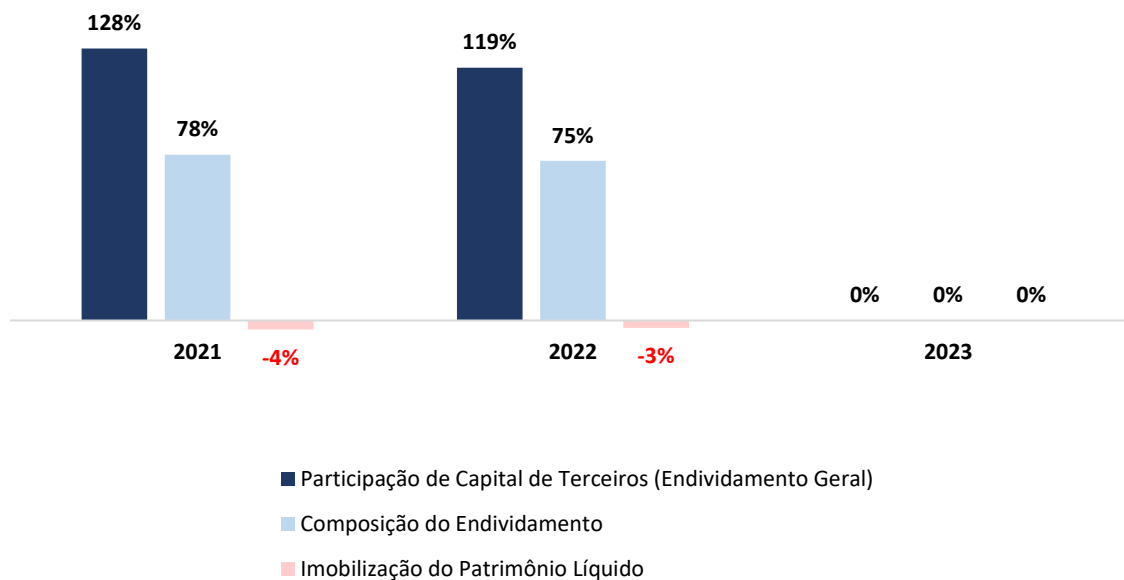
Índice de Liquidez Imediata (LI): O LI é considerado como o mais conservador dos índices de liquidez. Isso porque ele considera somente a conta do balanço patrimonial da companhia, que representa os valores já disponíveis. Logo, os saldos bancários, o dinheiro extra no caixa e as aplicações financeiras de curto prazo. No LI os estoques não são considerados, assim como os direitos como os decorrentes das vendas a prazo. Nesse cenário, é preciso considerar que os índices de liquidez imediata variam muito, e isso acontece porque os valores disponibilizados são mais simples e também fáceis de serem movimentados. O índice baixo indica que a Falida não possuía disponibilidade suficiente para quitar dívida.

Índice de Liquidez Geral (LG): O LG tem como propósito buscar uma ampla visão acerca das atividades empresariais, considerando o longo prazo. Por essa razão, além dos itens considerados na LC, o LG também considera os direitos e as obrigações do negócio para um prazo maior. Nesse cenário, o LG considera seu Realizável a Longo Prazo e seu Exigível a Longo Prazo. Esses valores podem ser encontrados estudando o balanço patrimonial da empresa. Assim, é possível entender que, isolado, o índice de liquidez geral não tem tanta utilidade quanto os anteriores. Por exemplo, se a empresa fez um empréstimo para melhorar a sua operação, e o capital para honrar as prestações chegarão mês a mês ao longo dos anos, não é preciso ter o dinheiro em caixa nesse momento. Contudo, ao verificar o histórico da empresa com a LG, é possível revelar se a corporação está conquistando ou perdendo capacidade de pagamento. O índice inferior a 1 (um), demonstra que a Falida não se encontra em condições favoráveis, uma vez que não possui recursos suficientes para liquidar suas obrigações.

INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO

Indicadores de Endividamento	2021	2022	2023
Participação de Capital de Terceiros (Endividamento Geral)	128%	119%	0,00
Composição do Endividamento	78%	75%	0,00
Imobilização do Patrimônio Líquido	-4%	-3%	0,00

INDICADORES DE ENDIVIDAMENTO



Participação de Capital de Terceiros (Endividamento Geral):

Demonstra quanto do capital de terceiros é utilizado para manutenção e continuidade da empresa, ou seja, é o grau de endividamento, dependência de fontes externas a empresa. O ideal é esse índice ser inferior a 0,6, porque capital de terceiros normalmente incide juros ou encargo, uma participação próxima a 100% (cem por cento) denota extrema dependência de capital de terceiros.

Composição do Endividamento: Representa em percentuais quanto das dívidas totais estão concentradas no curto prazo (12 meses), isto é, os vencimentos dessas obrigações ocorrem em um período inferior a um ano. Quanto maior esse índice maior a pressão para gerar caixa.

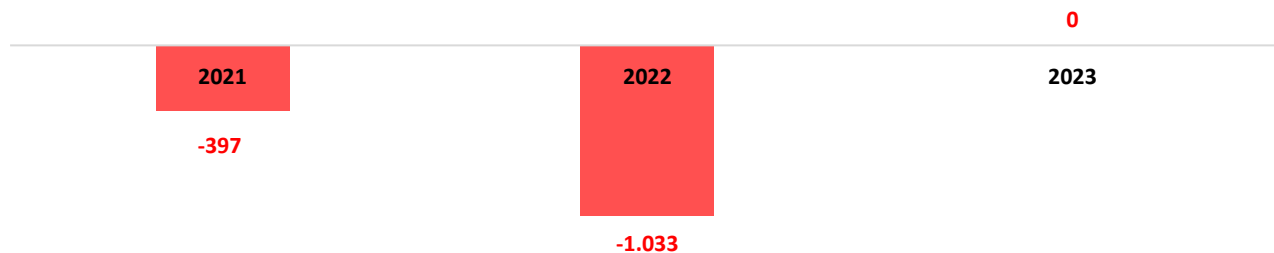
Imobilização do Patrimônio Líquido: Esse indicador representa quanto do capital próprio está concentrado em imobilizados (máquinas e equipamentos, móveis e utensílios, veículo, edificações). Quanto maior for esse indicador menos sobra de capital próprio para financiar o ativo circulante e consequentemente precisara mais de capital de terceiros para isso, ficando mais endividada.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO

O capital de giro é o valor que uma organização tem para custear e manter suas despesas operacionais: é resultante da diferença entre o dinheiro disponível e o dinheiro que é gasto com despesas fixas ou gastos necessários para produção, comercialização e prestação de serviço. Resumindo, é a quantidade de dinheiro que uma empresa precisa ter para funcionar regularmente. A insuficiência desse ativo faz com que uma companhia se endivide.

Análise Dinâmica	2021	2022	2023
Capital de Giro Líquido	-397	-1.033	0
Variação	-	160,34%	-100,00%

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO (CGL)



O capital de giro negativo é sinal de que a empresa está gastando mais do que recebe. Isso significa que com a soma dos recursos não é possível quitar todas as obrigações. Vale destacar que apresentar capital de giro negativo nem sempre é ruim, quando é por um curto período de tempo não é tão preocupante. Se o negócio ainda está no começo ou crescendo, é normal haver mais investimento e custos, entretanto, se isso se estende por um longo período, é um mau sinal. Significa que mesmo que todos os recursos próprios sejam consumidos, o negócio ainda precisa de fontes externas, como empréstimos para capital de giro.

FATOR DE INSOLVÊNCIA

O índice de solvência é um indicador econômico-financeiro que apresenta a capacidade da empresa em cumprir seus compromissos com os recursos do Ativo e Patrimônio Líquido e manter uma expectativa de garantia de geração de lucros futuros. Uma empresa solvente apresenta coerência entre a natureza do investimento e a origem dos recursos financeiros, sendo que o ativo fixo deve ser financiado pelo capital permanente (capital + reservas + passivo de longo prazo), e a sobra deste, deve financiar o Ativo Circulante, formando o capital de giro.

O índice de solvência pode ser medido pelo Termômetro de Kanitz, que é um instrumento que avalia principalmente a condição de falência em curto prazo. A fórmula utilizada é a seguinte:

$$\begin{aligned} X1 &= LL/PL \times 0,05 \\ X2 &= AC + RLP/PC + ELP \times 1,65 \\ X3 &= AC - ESTOQUES/PC \times 3,55 \\ X4 &= AC/PC \times 1,06 \\ X5 &= PC + ELP/PL \times 0,33 \\ \text{Fator de Insolvência} &= X1 + X2 + X3 - X4 - X5 \end{aligned}$$

Faixa de apuração do resultado Kanitz
0 e 7 = Solvência
0 e -3 = Penumbra
-3 e -7 = Insolvência

No período em análise, a Falida apresentou os seguintes índices de solvência:

Termômetro Kanitz	2021	2022	2023
Fator de Insolvência	2,27	2,43	0,00
Classificação	Solvência	Solvência	Insolvência

Observa-se que, no resultado apurado pelo método do Termômetro de Kanitz, a Falida indicou condição de "solvência" em 2021 e 2022, estes resultados podem ser explicados pelo fato da falida aumentar seu endividamento no curto prazo, tendo impacto no seu passivo circulante no período analisado. Tal condição impacta matematicamente, de forma negativa, nos resultados deste método.

Em análise à documentação disponibilizada pela Falida nos Autos n.º 5315944-66.2023.8.13.0024, pode-se concluir que as causas e circunstâncias que conduziram à situação de falência, em conformidade ao art. 22, Inciso III, alínea b, e, da Lei 11.101/05, foram:

1. Constata-se que, apesar da empresa ser considerada Falida, foi possível observar que no resultado apurado pelo método do Termômetro de Kanitz, a Falida indicou condição de "solvência" em 2021 e 2022. Estes resultados podem ser explicados pelo fato de a empresa apresentar a maior parte do seu passivo no curto prazo, sendo 78% (setenta e oito por cento) em 2021 e 75% (setenta e cinco) em 2022. Tal condição impacta matematicamente, de forma negativa, nos resultados deste método. O fato de não obtermos os dados relativos ao balanço de 2023, podem afetar de forma relevante nossas análises.
2. O GRUPO F3 apurou de forma consolidada, resultados negativos nos exercícios de 2021 a 2023, havendo apurado prejuízo acumulado no montante - R\$ 786.835,01 (setecentos e oitenta e seis mil, oitocentos e trinta e cinco reais e um centavo).
3. Cabe pontuar que, em todo período em comento as Falidas apresentaram Patrimônio Líquido negativo, resultado dos prejuízos acumulados em exercícios anteriores, indicando o cenário de crise no período analisado.
4. Os índices de liquidez apresentaram cenário desfavorável em todo período analisado, principalmente no ano de 2022, demonstrando que a Falida não possuía capital suficiente para garantir a liquidação das obrigações adquiridas, o que significa que a soma dos saldos das contas do Passivo apresentam-se maior, em valores relevantes, que a soma dos saldos das contas do Ativo.
5. Em relação aos indicadores de endividamento, destaca-se que o endividamento geral se mostrou muito acima do valor de referência, demonstrando que a Falida apresenta extrema dependência de capital de terceiros para arcar com suas obrigações de curto e longo prazo.

Trata-se de ação de requerimento de autofalência diante da crise financeira e patrimonial enfrentada pela empresa Autora ocasionada por diversos fatores internos e externos, tais como: dificuldade de retomada do varejo com retorno das vendas em função da pandemia da Covid-19, diminuindo o fluxo de vendas e aumentando a dificuldade de negociar com credores, fornecedores concentrados (como a empresa franqueadora, contrato de locação, fornecedora de produtos, etc.).

Com efeito, posto o breve contexto fático e econômico, as atividades empresariais da Autora tornaram-se inviáveis, impossível a sua sustentação, devendo encerrar o quanto antes em função da ausência de valores disponíveis em caixa para compra de novos produtos, pagamento dos aluguéis, royalties, insumos, dentre outros custos e despesas operacionais.

Por fim, a Perícia ressalta que não foram fornecidas documentações suficientes pela Falida para elaboração completa do presente relatório, ficando pendente balanço patrimonial de 2023, livro de notas fiscais de saída, composição do imobilizado, documentos suporte as transações com partes relacionadas e documentação referente ao endividamento da Falida, de forma que algumas informações ficaram comprometidas.

O conteúdo do presente relatório e as conclusões ora apresentadas são decorrentes de informações coletadas dos autos por esta administradora judicial e pelo perito contábil, que resultaram nas análises realizadas e reportadas no presente laudo.

Belo Horizonte/MG, em 21 de março de 2025.

Taciani Acerbi Campagnaro Colnago Cabral

Administradora Judicial

OAB/MG 170.449

Ilson Ferreira Godinho

Contador

CRC/MG-100723/O-7